


Informe Anual

Trimestre

4 Año

2017

I. Información del Proyecto

Efectos del MANUD	Gobernabilidad democrática en Paraguay fortalecida; sostenida por un sector público capaz de concertar, generar, articular e implementar políticas universales, transparentes, participativas, descentralizadas, efectivas y con perspectiva de género; y por una ciudadanía activa que ejerce plenamente los Derechos Humanos, actuando como contralor de las acciones del Estado.
Efectos esperados del CPAP	El Paraguay habrá realizado avances en la protección y observancia de derechos de todas las personas, y en particular, de las poblaciones en situación de vulnerabilidad o discriminación
Proyecto	102241 "Apoyo a la Formulación e Implementación de los Planes de Desarrollo"
Modalidad	DIM
Resultado	104377 "Planes de Desarrollo"
Fecha de entrega	21.12.2017
Período cubierto	enero – diciembre 2017
Autor	Hans Baumgarten 

II. Resumen descriptivo de los avances del año

El Proyecto, que inició este año, tiene como objetivo fortalecer la capacidad de formular e implementar los planes, programas y proyectos de desarrollo en coordinación con el sector privado, la sociedad civil y los gobiernos locales. Se puede mencionar como resultados del año que hubo avances tanto en la coordinación de líneas de acción con el sector privado a través del Consejo Público-Privado (CPP), como con la sociedad civil a través del Equipo Nacional Estrategia País (ENEP). El Proyecto apoyó con la contratación de los coordinadores de estos dos espacios de diálogo con el Estado.

Los consultores contratados cumplieron su rol de coordinación y articulación dentro de una coyuntura política dificultosa que empezó con la crisis en torno a la reelección presidencial. Esta crisis menguó en la participación de diversos sectores tanto en el ENEP como en el CPP. Por ejemplo, la reunión anual del ENEP con el Presidente de la República no se pudo concretar en el 2017. Dentro de estas limitaciones se puede decir que estos espacios de diálogo pudieron generar ciertas iniciativas alineadas a las políticas de desarrollo enmarcadas en el Plan Nacional de Desarrollo, pero no están alcanzando el impacto que se pudiera esperar. Una iniciativa del ENEP que ha conseguido masa crítica y sigue en desarrollo es la de crear la Universidad Científica del Paraguay que esté entre las de más alta de calidad en investigación en América Latina. Por otra parte, el CPP, sigue impulsando iniciativas de producción, sobre todo agrícola, donde se busca integrar a pequeños productores en cadenas de valor productivos.

La Actividad 3 del Proyecto, apoyo a la elaboración y seguimiento de Planes de Desarrollo Departamentales y Municipales, finalmente no se realizó en el 2017. La STP priorizó impulsar la implementación del Programa de Reducción de Pobreza "Sembrando Oportunidades: Familia por Familia" bajo la Actividad 4 del Proyecto. A través del Proyecto se contrató a siete promotores que realizan visitas periódicas a las familias beneficiarias del programa social del gobierno. También se contrató a una consultora para apoyar la coordinación de la cartera de Reducción de Pobreza y Desarrollo Social de la STP.

Status: En curso

III. Monitoreo de riesgos

Descripción	Fecha	Tipo	Impacto	Medidas/Respuestas
Bajo involucramiento del sector privado en la implementación de acciones en el marco de planes de desarrollo.	Febrero 2017	Estratégico	El impacto sería pérdidas de oportunidades para consensuar alianzas público-privadas. I = 4 P = 2	El Proyecto prevé espacios de articulación con el sector privada para fomentar alianzas en la implementación de acciones, como por ejemplo el CPP.
Bajo involucramiento de la sociedad civil en la implementación de acciones en el marco de planes de desarrollo.	Febrero 2017	Estratégico	El impacto sería baja apropiación de la ciudadanía y baja legitimidad del proceso de desarrollo al no ser inclusivo. I = 4 P = 2	El Proyecto prevé espacios de articulación con la sociedad civil para fomentar alianzas en la implementación de acciones, como por ejemplo el ENEP.
Los gobiernos locales no cuentan con la capacidad para implementar los planes de desarrollo territoriales aunque estos sean obligatorios.	Febrero 2017	Organizacional	El potencial impacto es un atraso significativo en la implementación de planes de desarrollo a nivel local. I = 4 P = 2	El Proyecto prevé jornadas de capacitación con gobiernos locales para fortalecer capacidades de implementación.

IV. Lecciones Aprendidas


El ENEP y el CPP sirven como espacios de diálogo estratégicos pero que no están llegando a su potencial de impacto en la implementación de políticas públicas. Dada la coyuntura política dominada por la crisis de reelección y luego las elecciones partidarias, ambos espacios sufrieron en su capacidad de articulación con el gobierno y se redujeron a impulsar iniciativas por cuenta propia. Sin embargo, estos espacios no deberían dejarse de lado ya que podrían aportar plataformas inclusivas para formulación y validación de políticas, seguramente tomando mayor fuerza una vez que el nuevo gobierno asuma el poder. Una lección aprendida clave es la fragilidad institucional de estos espacios y la necesidad de buscar mayor independencia para ellos. Por ejemplo, se podría cambiar el estatuto que tiene al Presidente de la República como el Presidente del ENEP, si bien éste un órgano consultivo del poder ejecutivo, no debería de ser directamente dependiente de él.

V. Ejecución del Período

Presupuesto anual	Gastos del Período	Compromisos	Saldo
74.554,95	74.554,95	0	0

Registro de la reunión de la presentación del informe

Período del informe	Enero – Diciembre 2017		
Fecha de reunión	21 diciembre 2017		
Visitas de monitoreo	1. Junta de Proyecto, firma del documento de proyecto	Fecha	23.02.2017
	2. Reunión de trabajo con Viceministro	Fecha	23.05.2017
	3. Reunión del equipo técnico	Fecha	24.08.2017
	4. Reunión de planificación con Director de Cooperación Internacional de la STP	Fecha	06.09.2017
	5. Reunión de planificación con Director de Cooperación Internacional de la STP	Fecha	25.09.2017
Participantes	1. Eduardo Allende, Oficial de Gobernabilidad		
	2. Hans Baumgarten, Coordinador de Gobernabilidad		



Resumen de los puntos tratados en la reunión

Las coordinaciones del ENEP y el CPP, apoyadas por el Proyecto, han cumplido con su rol pero bajo una coyuntura que no ha sido muy favorable para el trabajo en conjunto con el gobierno. Por lo tanto, estos espacios no han alcanzado su potencial estratégico para articular la participación de diversos sectores en la implementación de políticas públicas. Una propuesta del ENEP que podría retomarse a inicios del 2018 es la de instalar el PND 2030 como un tema central de los debates con los candidatos presidenciables, algo que el Proyecto podría considerar apoyar.

Visitas de monitoreo que se realizaron en el semestre:

1. Junta de Proyecto en la cual se acuerda y se firma el Documento de Proyecto
2. Reunión de trabajo con el nuevo Viceministro encargado de la cartera de Reducción de Pobreza de la STP, donde se pone a conocimiento el saldo presupuestario con el que cuenta el Proyecto para una eventual reprogramación.
3. Reunión de trabajo con equipo técnico, monitoreo de actividades del Proyecto
4. Reunión de planificación con el Director de Cooperación Internacional de la STP
5. Reunión de planificación con el Director de Cooperación Internacional de la STP